

# Toutes des femmes sauf le patron

Photos: Daniel Rihs

**MSC.** Seul homme sur 85 salariés, René Mägli a fait de sa société de fret maritime une exception

Ivan Radja  
ivan.radja@edipresse.ch

Ce doit être un cas unique sur le continent. Même une télévision russe est venue se pencher sur l'inédite philosophie d'entreprise que représente Mediterranean Shipping Agency (MSC), à Bâle. 85 personnes, dont 84 employées! Et un homme, un seul, René Mägli, directeur atypique qui peut se targuer d'être l'unique patron au monde à compter 99% de femmes dans son entreprise. Quotas pulvérisés, mais justement, il a horreur des quotas: «C'est une imbécillité, comme l'idée de renommer les passages pour piétons en «zones zébrées». La seule voie respectueuse du sexe dit faible dans le monde du travail est de les traiter exactement comme les hommes.» Depuis deux ans, les articles se suc-

1981, qui s'appelait ShipMar, avant qu'elle soit englobée dans MSC il y a sept ans, il y avait 50% d'hommes et 50% de femmes. Puis j'ai remarqué que celles-ci travaillaient mieux. Elles ont vraiment le souci du team et du but à atteindre, alors que les hommes sont davantage préoccupés par leur carrière.» Gérer des millions de tonnes de matières premières, café, cacao, coton ou sucre, que la société acquiert pour le marché suisse, proposer les prix aux clients sur tous les continents, ne leur fait pas peur. «Certains partenaires ont pu être surpris au début, mais nous n'envoyons une employée au contact que lorsqu'elle est prête.» La formation interne est son credo, il ne veut pas de spécialistes bornés («Fachidioten»), déjà formés. «Nous leur payons des cours, elles apprennent les langues, surtout l'anglais, et les ficelles du métier. Toutes celles qui ont grimpé les échelons ont commencé tout en bas. Nous avons toujours des apprenties, que nous gardons par la suite.» L'égalité salariale est rigoureusement appliquée,

◆ «Les femmes ont le souci du team et du but à atteindre, alors que les hommes sont davantage préoccupés par leur carrière»

René Mägli,  
directeur de MSC Agency, Bâle

cèdent dans les médias, allemands, puis allemands (la chaîne ZDF vient de tourner un sujet), et même des universitaires ont pris son agence comme sujet d'étude.

#### Esprit d'équipe

MSC, une agence d'affrètement de matières premières pour la compagnie mère et ses flottilles de cargos, dont le siège social est à Genève, appartient à un univers traditionnellement masculin. Depuis des siècles, le commerce maritime, le fret, les marins, tout cela compose un univers viril par excellence, au sein duquel il a réussi l'exploit d'imposer une cellule entièrement féminine. Délibérément? «Non. Lorsque j'ai fondé mon entreprise en

même le syndicat Unia e atteste. «Bien payer ses employés et leur confier des responsabilités: il n'y a pas meilleure méthode pour être sûr que le travail sera fait.»

L'esprit d'équipe, René Mägli le cultive jusque dans les moindres détails. Il y a dix-huit mois, la chorale de l'entreprise a enregistré un CD, «Ladies of MSC», dans la foulée d'une fête de fin d'année. Mieux: la boîte a son équipe de foot, qui en affronte d'autres, le plus souvent masculines, lors de tournois inter-agences. «J'ai arbitré des matches de foot féminin durant quinze ans, et les joueuses m'appréciaient car je les sifflais comme si elles avaient été des



René Mägli et 54 de ses 84 collaboratrices. En médaillon, le CD que la chorale de l'entreprise a enregistré après une fête de fin d'année.



jeu, que j'avais fait abstraction de leur sexe.»

#### Postulations masculines rares

Il y a dix ans que le dernier employé mâle a quitté la boîte. René Mägli versé dans la discrimination inverse? «Bien sûr que non, d'ailleurs je ne pourrais pas légalement ne pas engager un homme parce qu'il est homme. Mais les postulations masculines, ces dernières années, se font rares, car MSC commence à être connue

sur la place bâloise. Il y a beaucoup de nationalités ici, suisse, française, russe, hongroise, israélienne, et des pays d'ex-Yougoslavie, car nous avons besoin de maîtriser plusieurs langues, mais ce n'est pas la seule raison. Beaucoup d'entre elles, venues de l'étranger, sont mariées, ont des titres universitaires, mais on ne leur donne pas leur chance.» Avec 99% de personnel féminin, impossible de soupçonner René Mägli d'engager des femmes ali-

bis pour des postes subalternes. «Par définition, les quatre départements sont dirigés par des femmes, et ma remplaçante est une femme.»

#### Pas à l'abri des grossesses

La moyenne d'âge, 30 ans environ, ne le met pas à l'abri des grossesses, mais ce n'est pas un problème: «Elles décident toutes du pourcentage de temps partiel avec lequel elles reprennent le travail après le congé maternité. Tout

se passe très simplement car les femmes se comprennent entre elles, il n'y a pas d'homme qui pourrait se plaindre de cette situation.» René Mägli, patron heureux, n'a pas de secrétaires («Je ne veux pas jouer au petit chef»), pas de bureau séparé («Je veux être au cœur de la fourmilière»), et des WC hommes pour lui seul («Sur trois étages!»). Sa succession, en cas de pépin ou de départ en retraite, est déjà assurée. MSC, bientôt l'entreprise 100% femmes? ♦

#### PUB



**SUBARU**  
**4,9%**  
**LEASING**

## LE LEASING 4x4.








**JUSTY 4x4** ou traction avant  
91 ch ou 70 ch, 5 portes  
Prix catalogue: dès Fr. 17'000.-  
Leasing: dès 196.35/mois  
ou dès **Fr. 6.55/jour\***

**IMPREZA 4x4**  
107 ch à 300 ch, 5 portes  
Prix catalogue: dès Fr. 26'900.-  
Leasing: dès 320.85/mois  
ou dès **Fr. 10.70/jour\***

**FORESTER 4x4**  
147 ch à 230 ch, 5 portes  
Prix catalogue: dès Fr. 33'300.-  
Leasing: dès 397.20/mois  
ou dès **Fr. 13.25/jour\***

**LEGACY 4x4**  
150 ch à 265 ch, 4/5 portes  
Prix catalogue: dès Fr. 35'500.-  
Leasing: dès 423.40/mois  
ou dès **Fr. 14.10/jour\***

**OUTBACK 4x4**  
150 ch à 265 ch, 5 portes  
Prix catalogue: dès Fr. 42'000.-  
Leasing: dès 523.60/mois  
ou dès **Fr. 17.75/jour\***

**TRIBECA 4x4**  
258 ch, 5 portes  
Prix catalogue: Fr. 67'500.-  
Leasing: 983.00/mois  
ou **Fr. 32.75/jour\***

Switzerland's 4x4



**SUBARU**

\*Pour un leasing d'une durée de 48 mois (365 jours/an) et 10'000 km par an. Acompte: 15%. Caution: 5% du montant du financement. Taux annuel effectif: 5,01%. Casco complète obligatoire. (Prix nets recommandés sans engagement, TVA de 7,6% incl., prix au 01/2010, sous réserve de modification.) Il est interdit d'accorder un crédit s'il entraîne le surendettement du consommateur.

www.subaru.ch SUBARU Suisse SA, Industriestrasse, 5745 Safenwil, tél. 062 788 89 00. Concessionnaires Subaru: env. 200. www.multilease.ch